

## KONTAKT

### Abschluss und Zertifikat

Es wird das Universitätszertifikat „Change Manager:in Nachhaltigkeits-Transformation“ (12 ECTS) vergeben.

Voraussetzungen:

- regelmäßige Anwesenheit (mindestens 75% insgesamt)
- Bearbeitung und Präsentation der E-Learning-Aufgaben
- Teilnahme an Peer-Coaching und Reflexion
- erfolgreiche Erstellung der Abschlussarbeit

### Informationsveranstaltung

Wir laden regelmäßig zu Online-Informationsveranstaltungen ein. Gerne nehmen wir Sie in unsere Interessentenliste auf und informieren Sie über die Termine.

### Termine und Kosten

Kurstermine und Kosten finden Sie auf unserer Internetseite unter: [www.zfw.uni-hamburg.de/nachhaltig](http://www.zfw.uni-hamburg.de/nachhaltig)

### Anmeldung

Bitte reichen Sie die folgenden Unterlagen ein, bevorzugt per E-Mail, oder postalisch:

- ausgefülltes und unterschriebenes Anmeldeformular
- kurzes Anschreiben mit Nennung der Motivation
- tabellarischer Lebenslauf
- Kopie des Berufs- oder Hochschulabschlusses
- Nachweis über die Berufserfahrung

Bei erfüllten Zugangsvoraussetzungen werden die Plätze in der Reihenfolge des Anmeldungseingangs vergeben.

### Kontakt und Beratung

Lena Oswald

Tel.: +49 40 42838-9712

[lena.oswald@uni-hamburg.de](mailto:lena.oswald@uni-hamburg.de)

### Weitere Informationen und Anmeldeformular

[www.zfw.uni-hamburg.de/nachhaltig](http://www.zfw.uni-hamburg.de/nachhaltig)

## ZENTRUM FÜR WEITERBILDUNG

Das Zentrum für Weiterbildung (ZFW) ist die zentrale Einrichtung der Universität Hamburg für berufliche Weiterbildung und lebenslanges Lernen. Das ZFW entwickelt Weiterbildungsangebote in Zusammenarbeit mit den Fakultäten und Fachbereichen der Universität Hamburg. Kennzeichnend sind dabei wissenschaftliche Kompetenz und Forschungsnähe, die Qualität der Lehre sowie ein hoher Praxisbezug, der einen guten Transfer in den Berufsalltag initiiert.

In der Exzellenzstrategie des Bundes und der Länder hat die Universität Hamburg den Zuschlag für vier Exzellenzcluster erhalten und wurde 2019 mit dem Status als Exzellenzuniversität ausgezeichnet. Diesen hohen Anspruch verfolgen wir auch in der Weiterbildung, mit exzellenter Lehre und anerkannten Universitätszertifikaten und Masterabschlüssen.

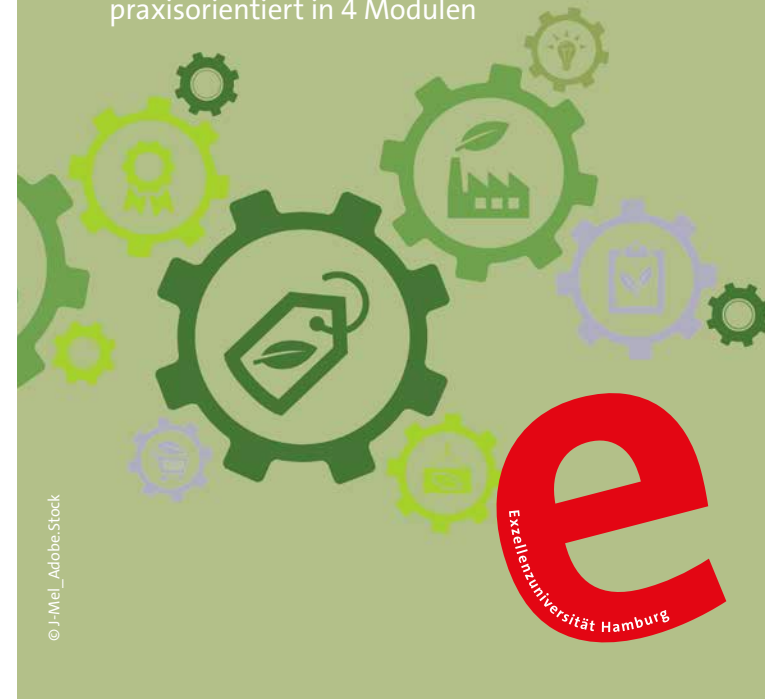
Das ZFW bietet Ihnen ein umfassendes und nachfrageorientiertes Weiterbildungsangebot:

- berufsbezogene Zertifikatsprogramme und Masterstudiengänge
- das Kontaktstudium: offenes Bildungsprogramm der Universität Hamburg
- das Allgemeine Vorlesungswesen (öffentliche Vorträge an der Universität Hamburg)

Das vollständige Angebot finden Sie unter [www.zfw.uni-hamburg.de](http://www.zfw.uni-hamburg.de)

## NACHHALTIGKEITS-MANAGEMENT

Change Manager:in Nachhaltigkeits-Transformation – nachhaltige Strategien und Transformationsprozesse erfolgreich umsetzen – praxisorientiert in 4 Modulen



 **Universität Hamburg**  
DER FORSCHUNG | DER LEHRE | DER BILDUNG

**ZENTRUM**  
FÜR WEITERBILDUNG

# PROFIL

## Erfolgreiche Nachhaltigkeits-Transformation

Nachhaltigkeit ist einer der Megatrends in Wirtschaft und Gesellschaft. Für Unternehmen gewinnt die Einbindung der Stakeholderperspektive an Bedeutung: Kund:innen, Investor:innen und potenzielle neue Mitarbeiter:innen treffen ihre Entscheidung für oder gegen ein Unternehmen verstärkt vor dem Hintergrund, wie nachhaltig es ist. Zudem verpflichtet die EU mit der neuen Corporate Sustainability Reporting Directive zukünftig immer mehr Unternehmen zur Berichterstattung über ökologische und soziale Aspekte ihres Handelns – und damit zum Aufbau eines Nachhaltigkeitsmanagements. Um nachhaltige Strategien umzusetzen, sind alle Unternehmensbereiche gefragt.

Das Zertifikatsprogramm Nachhaltigkeitsmanagement der Universität Hamburg bereitet die Teilnehmenden darauf vor, die Transformation zum nachhaltigen Unternehmen mit der Hilfe eines gezielten Change Managements und erweiterten Führungskompetenzen erfolgreich zu bewältigen. Sie werden auf individueller, organisatorischer und gesellschaftlicher Ebene handlungs- und entscheidungsfähig. Im Rahmen von vier Modulen werden die verschiedenen Facetten der Nachhaltigkeits-Transformation näher beleuchtet. Die Arbeit mit Fallbeispielen, Peer-Coachings und Business Insights fördert den Transfer des neuen Wissens in die Berufspraxis. Gleichzeitig bietet die inhaltliche Ausrichtung des Programms durch die Reflexion eigener Einstellungen, Verhaltens- und Arbeitsweisen Impulse für die persönliche Weiterentwicklung.

## Zielgruppe

Die berufsbegleitende Weiterbildung richtet sich an Fach- und Führungskräfte aus allen Branchen, die Veränderungsprozesse im Kontext der Nachhaltigkeit erfolgreich gestalten und begleiten möchten.

Stand April 2025

# INHALTE

## Einstiegsphase vorab: Ankommen und Einsteigen

- Kennung aktivieren, Plattformen ausprobieren, UHH E-Mail nutzen, Profil bearbeiten, virtuelle Teamarbeit
- Vorstellungsrunde, Vorbereitung Modul 1

## Modul 1: Grundlagen Nachhaltigkeitsmanagement

- Verständnis von Nachhaltigkeit und Organisation
- Begründungszusammenhänge: Handlungsdruck und Einflussfaktoren, Reifegrade
- Aktuelle Kernthemen: Klimaneutralität, Kreislaufwirtschaft, Lieferketten, Arbeitsplatz
- Historische Entwicklung, Gesellschaftliche Transformation und Transformationsforschung
- Nachhaltigkeitsmanagement in Organisationen
- Regelwerke und Berichtspflichten

## Modul 2: Change Management für die Nachhaltigkeits-Transformation

- Nachhaltige Unternehmenskultur
- Grundlagen Change Management: Theoretische Grundlagen und systemische Unternehmensentwicklung
- Werkzeugkoffer: Methoden aus der Praxis für die Nachhaltigkeits-Transformation und Fallbeispiel
- Vorgehensmodelle, Wesentlichkeit, Wirkungsorientierung, Stakeholder und Kooperation, Umgang mit Trade Offs

## Modul 3: Leadership for Sustainability

- Führung, Macht & Einfluss: die helle und die dunkle Seite von Macht
- Wertorientierung und Haltung: ethischer Umgang mit Macht, Wertekompass, Selbstführung und Selbstreflexion
- Besondere Führungsherausforderungen: Psychologische Sicherheit angesichts multipler Krisen, Führen ohne Mandat
- New Work, Nachhaltigkeitspsychologie und -kommunikation

# STUDIEN-ORGANISATION

## Modul 4: Nachhaltige Unternehmensentwicklung, weiterführende Aspekte

- Nachhaltigkeitsstrategie
- Twin Transformation: Nachhaltigkeit und Digitalisierung
- Neue (nachhaltige) Geschäftsmodelle
- Rahmen für Nachhaltigkeitsinnovationen
- Social Business Case
- Ergänzende Aspekte: Corporate Political Responsibility, Nachhaltigkeit in der Postwachstumsökonomie, Nachhaltigkeit als Berufsfeld

## Lehrende

Wissenschaftliche Programmleitung: Prof. Dr. Dirk Ulrich Gilbert, Universität Hamburg. Lehrende: Dr. Thomas Lepert, Dr. Hilke Posor, Svenja Quitsch

## Studienorganisation

Jedes Modul besteht aus einem Präsenz-Wochenendseminar im Zentrum für Weiterbildung und einem Live-Online-Seminar über Zoom. Zwischen den Seminar-Wochenenden eines Moduls wird die Lehre durch eine E-Learning-Phase sowie Peer-Learning und -Coaching ergänzt. Im Anschluss an die Modulphase erfolgt die Abschlussarbeit.

## Umfang und Dauer

- 4 Module, insgesamt 8 Seminarwochenenden
- 300 Stunden Zeitaufwand (inkl. Abschlussarbeit)
- 44 Unterrichtsstunden Präsenzlehre, 44 Unterrichtsstunden Live-Online-Lehre, 72 Unterrichtsstunden E-Learning (Zeit frei einteilbar), 8 Stunden Peer-Coaching
- Unterrichtszeiten: freitags 16:00 bis 20:00 Uhr, samstags 09:00 bis 16:00 Uhr

## Teilnahmevoraussetzungen

- abgeschlossene Berufs- oder Hochschulausbildung
- mindestens ein Jahr Berufserfahrung